

2008年5月8日

各位

会社名 株式会社ツルヤ靴店  
代表者名 代表取締役社長 服部 博幸  
(コード番号:2686 名証第二部)  
問合せ先 取締役管理部長 二村 克彦  
電話番号 052-732-7789

## 合併に関するお知らせ

本日、当社は、イオン株式会社(以下、「イオン㈱」という)の子会社である株式会社ニューステップ(以下、「㈱ニューステップ」という)と合併に関する基本合意書を締結いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 合併の目的

このたびの合併は、中部エリアと関東エリアを中心にショッピングセンター内に「ASBee」等の店舗を展開し、紳士靴・スポーツシューズの販売に強みをもつ当社と、全国に300を超える店舗網を有し、ファミリー向けの「NUSTEP」のほか、婦人靴専門店の「Pista」など多様な店舗を展開する㈱ニューステップが統合することで靴事業での競争力を更に強化するもので、全国に383店舗を展開する、業界第3位の企業となります。

新会社は、グループシナジーを最大化するために、靴の専門店展開だけにとどまらず、イオングループ内のGMS、スーパーセンター、専門店との共同調達や商品供給を行ってまいります。このスケールメリット創出により、調達コストを大幅に改善するとともに、SPA方式による靴商品の開発を行うことでイオングループ靴事業の更なる成長を推進してまいります。

さらに、GMS売場改革の一環として、イオン㈱GMS店舗内の靴売場を㈱ニューステップによる運営に、来年1月(予定)以降は統合後の新会社による運営に変更してまいります。

なお、新会社は、統合後、速やかにイオン㈱の連結子会社とすることについても3社で基本合意しております。スキーム等は詳細決定次第、速やかにご案内申し上げます。

#### 2. 合併の要旨

##### (1) スケジュールの概要

|       |       |                   |
|-------|-------|-------------------|
| 2008年 | 8月末日  | 合併契約書を締結(予定)      |
| 2008年 | 11月末日 | 合併承認の臨時株主総会決議(予定) |
| 2009年 | 1月21日 | 合併期日(予定)          |

##### (2) 合併方式

当社を存続会社とする吸収合併方式で、㈱ニューステップは合併により解散いたします。なお、今後算定する合併比率に基づき、㈱ニューステップの既存株主に当社の株式を交付する方法を予定しております。

##### (3) その他

合併比率については、今後第三者機関によって算定された合併比率等を参考に、今後の協議により決定いたします。

また、本合併後1年以内に、当社は、イオン㈱が保有する当社の株式が発行済株式総数の50%超となるよう、増資等(新株予約権の発行含む)を行うことを予定しています。

### 3. 合併当事会社の概要

| (1) 商号          | 株式会社ツルヤ靴店   | 株式会社ニューステップ                                    |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
|-----------------|---|--|----|------|--------|--------|--------|------|-------|------|-------|----------|-------|----------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|---|-----|----|---------|--------|-------|--------|-----------|-------|---------------|-------|--------|-------|---------|-------|-----------------|-------|----------|-------|--------------|-------|
| (2) 本社所在地       | 名古屋市千種区今池三丁目4番10号   | 東京都中央区新川一丁目22番15号                              |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (3) 事業内容        | 靴及び関連雑貨の販売  | 靴及び関連雑貨の販売                                     |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (4) 設立年月日       | 1971年10月18日   | 1972年7月28日                                     |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (5) 代表者         | 服部 博幸   | 岩田 愛一郎   |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (6) 資本金         | 2,002百万円  | 700百万円   |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (7) 発行済株式総数     | 6,767千株   | 6,000千株  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (8) 純資産         | 9,517百万円  | 1,448百万円                                       |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (9) 総資産         | 18,448百万円   | 14,052百万円                                      |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (10) 決算期        | 1月20日   | 2月20日  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (11) 従業員数       | 626名(その他パート84名 ※注1)   | 319名(その他パート1,306名 ※注2)                         |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (12) 主要取引先      | 一般消費者   | 一般消費者  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (13) 大株主及び持株比   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>株主名</th> <th>比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>服部博幸</td> <td>17.26%</td> </tr> <tr> <td>イオン(株)</td> <td>16.25%</td> </tr> <tr> <td>植村益子</td> <td>5.09%</td> </tr> <tr> <td>西田かよ</td> <td>5.09%</td> </tr> <tr> <td>伊藤忠商事(株)</td> <td>4.99%</td> </tr> <tr> <td>(有)ツルヤ商事</td> <td>4.84%</td> </tr> <tr> <td>服部豊子</td> <td>4.69%</td> </tr> <tr> <td>服部照夫</td> <td>3.98%</td> </tr> <tr> <td>服部あや</td> <td>3.82%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2008年1月20日現在)<br/>イオン(株)グループ保有合計 21.86%</p> | 株主名  | 比率 | 服部博幸 | 17.26% | イオン(株) | 16.25% | 植村益子 | 5.09% | 西田かよ | 5.09% | 伊藤忠商事(株) | 4.99% | (有)ツルヤ商事 | 4.84% | 服部豊子 | 4.69% | 服部照夫 | 3.98% | 服部あや | 3.82% | <table border="1"> <thead> <tr> <th>株主名</th> <th>比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>イオン株式会社</td> <td>62.00%</td> </tr> <tr> <td>(有)高田</td> <td>10.00%</td> </tr> <tr> <td>ミニストップ(株)</td> <td>5.00%</td> </tr> <tr> <td>マックスバリュ西日本(株)</td> <td>4.16%</td> </tr> <tr> <td>従業員持株会</td> <td>3.47%</td> </tr> <tr> <td>(株)コックス</td> <td>3.15%</td> </tr> <tr> <td>イオンクレジットサービス(株)</td> <td>1.66%</td> </tr> <tr> <td>イオン九州(株)</td> <td>1.66%</td> </tr> <tr> <td>マックスバリュ東北(株)</td> <td>1.66%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2008年2月20日現在)<br/>イオン(株)グループ保有合計 81.40%</p> | 株主名 | 比率 | イオン株式会社 | 62.00% | (有)高田 | 10.00% | ミニストップ(株) | 5.00% | マックスバリュ西日本(株) | 4.16% | 従業員持株会 | 3.47% | (株)コックス | 3.15% | イオンクレジットサービス(株) | 1.66% | イオン九州(株) | 1.66% | マックスバリュ東北(株) | 1.66% |
| 株主名             | 比率  |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 服部博幸            | 17.26%  |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| イオン(株)          | 16.25%  |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 植村益子            | 5.09%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 西田かよ            | 5.09%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 伊藤忠商事(株)        | 4.99%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (有)ツルヤ商事        | 4.84%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 服部豊子            | 4.69%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 服部照夫            | 3.98%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 服部あや            | 3.82%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 株主名             | 比率  |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| イオン株式会社         | 62.00%  |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (有)高田           | 10.00%  |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| ミニストップ(株)       | 5.00%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| マックスバリュ西日本(株)   | 4.16%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| 従業員持株会          | 3.47%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (株)コックス         | 3.15%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| イオンクレジットサービス(株) | 1.66%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| イオン九州(株)        | 1.66%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| マックスバリュ東北(株)    | 1.66%   |  |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |
| (14) 主要取引銀行     | (株)三菱東京UFJ銀行、(株)みずほ銀行<br>(株)中京銀行、(株)名古屋銀行   | (株)みずほコーポレート銀行、(株)三井住友銀行、(株)りそな銀行、三菱UFJ信託銀行(株) |    |      |        |        |        |      |       |      |       |          |       |          |       |      |       |      |       |      |       |   |     |    |         |        |       |        |           |       |               |       |        |       |         |       |                 |       |          |       |              |       |

※注1:このパート従業員数は平成20年1月期の年間平均人数(実数)です。

※注2:このパート従業員数は平成20年2月20日現在の8時間換算の人数です。

#### (15) 最近3年間の業績

##### ① 株式会社ツルヤ靴店

(単位:百万円)

| 決算期           | 平成18年1月期 | 平成19年1月期 | 平成20年1月期 |
|---------------|----------|----------|----------|
| 売上高           | 17,634   | 20,803   | 23,278   |
| 経常利益          | 1,222    | 1,195    | 1,357    |
| 当期純利益         | 619      | 754      | 712      |
| 1株当たり当期純利益(円) | 121.37   | 116.85   | 105.30   |
| 1株当たり配当金(円)   | 7.00     | 8.00     | 10.00    |
| 1株当たり純資産(円)   | 1,220.46 | 1,313.52 | 1,406.40 |

##### ② 株式会社ニューステップ

(単位:百万円)

| 決算期           | 平成18年2月期 | 平成19年2月期 | 平成20年2月期 |
|---------------|----------|----------|----------|
| 売上高           | 26,297   | 28,344   | 30,657   |
| 経常利益          | 311      | 506      | 440      |
| 当期純利益         | 301      | 131      | 78       |
| 1株当たり当期純利益(円) | 50.18    | 21.92    | 13.15    |
| 1株当たり配当金(円)   | 0        | 0        | 0        |
| 1株当たり純資産(円)   | 306.47   | 269.70   | 241.38   |

#### 4. 合併により存続する会社の状況

| (1) 商 号                    | 未定   |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
|----------------------------|--|--------------|----|----|---------|------|------------|----------|-------|--------------|---------------------|--|--|
| (2) 事 業 内 容                | 靴及び関連雑貨の販売   |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (3) 本 店 所 在 地              | 名古屋市千種区今池三丁目4番10号  |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (4) 代 表 者<br>及び役員<br>の就任予定 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>役名</th> <th>氏名</th> <th>現職</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>代表取締役社長</td> <td>服部博幸</td> <td>(株)ツルヤ靴店社長</td> </tr> <tr> <td>代表取締役副社長</td> <td>岩田愛一郎</td> <td>(株)ニューステップ社長</td> </tr> <tr> <td colspan="3">他の取締役及び監査役については、協議中</td> </tr> </tbody> </table> | 役名           | 氏名 | 現職 | 代表取締役社長 | 服部博幸 | (株)ツルヤ靴店社長 | 代表取締役副社長 | 岩田愛一郎 | (株)ニューステップ社長 | 他の取締役及び監査役については、協議中 |  |  |
| 役名                         | 氏名   | 現職           |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| 代表取締役社長                    | 服部博幸   | (株)ツルヤ靴店社長   |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| 代表取締役副社長                   | 岩田愛一郎  | (株)ニューステップ社長 |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| 他の取締役及び監査役については、協議中        |  |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (5) 資 本 金                  | 未定   |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (6) 純 資 産                  | 未定   |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (7) 総 資 産                  | 未定   |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (8) 決 算 期                  | 1月20日  |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (9) 会計処理の概要                | 本合併に関する会計処理はパーチェス法を適用することが見込まれておりますが、現時点ではのれんの金額を見積もることができないため、金額及び償却年数等については確定次第お知らせいたします。  |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |
| (10) 今後の見通し                | 今後、両社の統合後の事業及び業績見通しについて検討し、確定でき次第お知らせいたします。  |              |    |    |         |      |            |          |       |              |                     |  |  |

#### 【ご参考】 (株)ツルヤ靴店および(株)ニューステップの店舗数

|     | (株)ツルヤ靴店 | (株)ニューステップ |
|-----|----------|------------|
| 店舗数 | 68店      | 315店       |

※2008年5月8日現在

以上