

2005年12月20日

各位

会社名 株式会社ツルヤ靴店
代表者名 代表取締役社長 服部 博幸
(コード 2686 名証第2部)

会社名 イオン株式会社
代表者名 代表執行役社長 岡田 元也
(コード 8267 東証第1部)

業務・資本提携に関するお知らせ

本日、株式会社ツルヤ靴店（以下「ツルヤ靴店」という）とイオン株式会社（以下「イオン」という）は、業務・資本提携をすることで合意いたしましたので、お知らせ申し上げます。

このたびの業務・資本提携の目的は、ツルヤ靴店がイオンのグループ企業の一員として、イオンやイオンのグループ企業が持つ様々な機能を積極的に活用して、更なる経営改革を推進し、収益の向上と成長を目指すものであり、イオンはツルヤ靴店の改革に積極的に協力するものであります。

同時にイオンは、靴専門店として、販売力、サービス力に長けたツルヤ靴店がもつ経営資源を得ることにより、グループ力の強化に努め、お客さまに更なる新しい商品やサービスの提供を行ってまいります。

ツルヤ靴店は、2000年に名古屋証券取引所へ株式を上場し、現在靴専門店「A S B e e」を中心に全国に57店舗を展開し、これまでもイオンのモール型SC（ショッピングセンター）に積極的に出店しており、接客サービス面に優れた、業界でも有数の成長企業であります。

今後もツルヤ靴店は、経営理念である「お客様に履きやすくよりファッショナブルで、健康によいシューズライフをリーズナブルプライスで提供する。」の実現に、よりいっそう邁進してまいります。

一方イオンは、消費の成熟化が進む中で「専門店化」「サービス化」の流れは益々高まっており、専門店事業の強化に本格的に取り組んでまいります。

このたびの業務・資本提携を機にツルヤ靴店とイオンは、両社の企業価値の最大化を目指し、互いの経営理念を尊重し、幅広い分野で積極的に経営資源の交流を行ってまいります。

今後とも、皆さまのご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

記

業務・資本提携の骨子

1. 業務提携

(1) 人材の交流

ツルヤ靴店は、ツルヤ靴店の人材育成のために、イオンの教育機関及び教育プログラムを活用することができる。

(2) NB商品等の共同調達

両社は、NB商品等の共同調達等により提携のメリットを追求する。

(3) 店舗開発の協力

イオンは、イオン及びグループ会社が開発するSC(ショッピングセンター)等について、ツルヤ靴店に対し積極的に情報提供等を行い、かつ出店については全面的に協力・支援する。

(4) 販売促進面の協力

両社は、両社が持つ経営・販売等に関するノウハウを相手方のために提供する。

(5) イオンとのグループシナジーの追求

ツルヤ靴店は、クレジット、資材調達など、イオンのグループ会社とシナジーの追求を検討する。

(6) 提携委員会の設置

上記の実現に向けた詳細な内容については、両社で提携委員会等を設置し協議の上実施する。

2. 資本提携

(1) 業務提携を円滑に推進するため、イオン及びグループ会社はツルヤ靴店の発行済株式総数の20%以上の普通株式を保有する。

(2) ツルヤ靴店は2006年1月20日までに、第三者割当増資により1,360千株の新株式を発行し、イオンが1,100千株を、イオンモール(株)及びイオンクレジットサービス(株)がそれぞれ130千株を、それぞれ引き受ける。

但し、その発行価格は、名古屋証券取引所の過去1ヶ月間(2005年11月20日から2005年12月19日)の市場内普通取引における終値の単純平均値から5%を控除した価格(1円未満が生じた場合は、これを切り捨てる)である1,464円とする。

3. 役員交流

ツルヤ靴店は次の定時株主総会において、イオンの推薦する者1名を取締役に選任する。

4. 両社の概要

(1) 株式会社ツルヤ靴店 (2005年1月期)

本 社	愛知県名古屋市千種区今池3丁目4番10号
設 立	1971年10月
資 本 金	8億3,364万円
営 業 収 益	153億円
店 舗 数	48店舗 (2005年1月20日現在)
従 業 員 数	511名
代 表 者	代表取締役社長 服部 博幸

(2) イオン株式会社 (2005年2月期)

本 社	千葉県千葉市美浜区中瀬1丁目5番地1
設 立	1926年9月
資 本 金	1,017億9,800万円
営 業 収 益	1兆8,302億円
店 舗 数	379店舗 (2005年2月20日現在)
従 業 員 数	69,816名
代 表 者	代表執行役社長 岡田 元也

【本件に関するお問合せ先】

株式会社ツルヤ靴店 常務執行役員 経営企画室長 坪井 義彦 (つばい よしひこ)
電話 (052 - 732 - 7789)

イオン株式会社 コーポレート・コミュニケーション部 大島 学 (おおしま まなぶ)
電話 (043 - 212 - 6061)

以上